

3 . k v a r t a l



**PSI**  
Group

2 0 0 5



## Innhold

Forspranget ligger i kompetansen! - PSI Group.....	4
Styrets beretning.....	7
Resultat.....	10
Balanse.....	11
Kontantstrømoppstilling.....	12
EK-utvikling.....	13
20 største aksjonærer.....	13
Konsernledelse og adresser.....	14-15



## Forspranget ligger i kompetansen!

PSI Group er Skandinavias ledende leverandør innenfor forretningskritiske løsninger basert på elektroniske identifikasjonssystemer, datafangst, trådløs kommunikasjon og integrasjon.



Konsernets virksomheter er i hovedsak organisert i henhold til nevnte markedssegmenter og profileres som Security Solutions, Mobile Solutions og Retail Solutions. Løsningene som disse tre divisjonene tilbyr markedet følger i all

hovedsak en tredelt verdiskapningsprosess, som visualisert nedenfor, og som ender opp med å transformere data om til meningsfylt informasjon til rett tid til rett person.

### Om PSI Group ASA

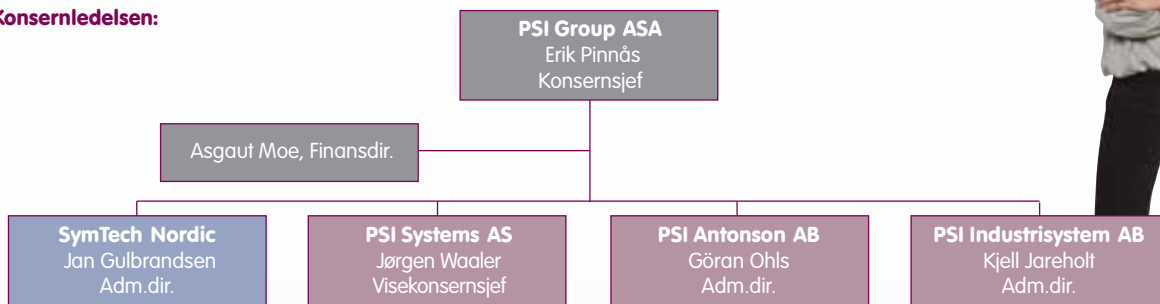
PSI Group er Skandinavias ledende leverandør innenfor forretningskritiske løsninger basert på elektroniske identifikasjonssystemer, datafangst, trådløs kommunikasjon og integrasjon. Virksomhetens løsninger bygger på avansert teknologi, som sammen med egenutviklede applikasjoner identifiserer, transporterer og integrerer data i sanntid. Selskapet leverer løsninger for kontanthåndtering, mobile medarbeidere og informasjonsstyring i butikkløkaler.

### Verdiskapende elementer i våre løsninger:

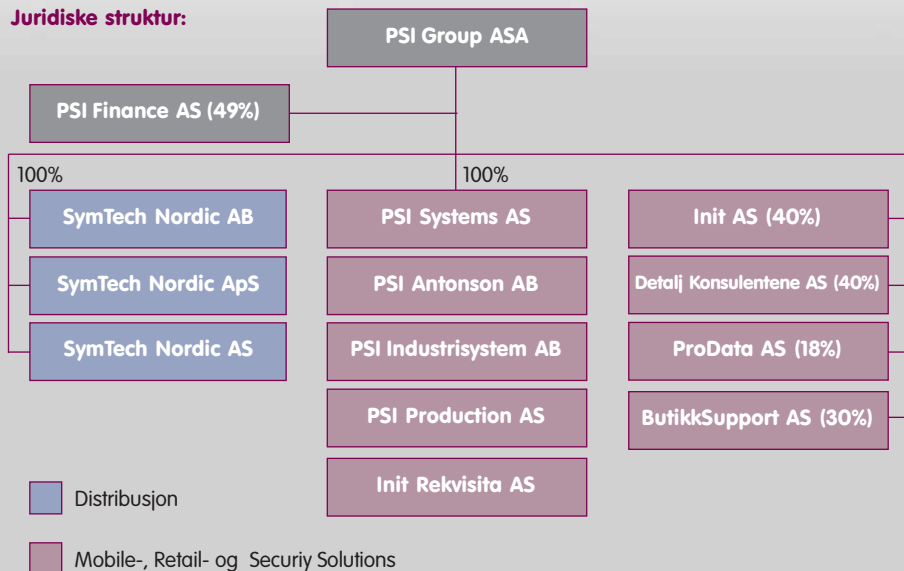




**Konsernledelsen:**



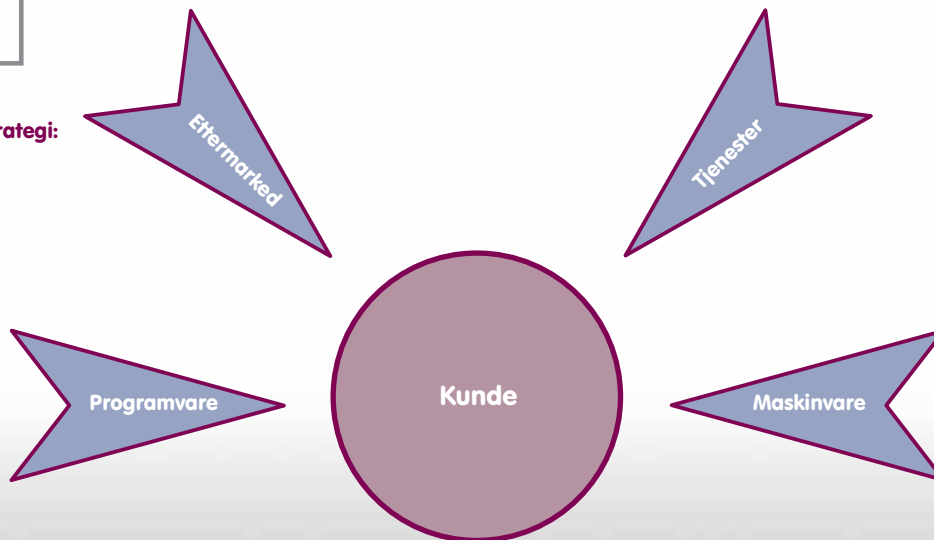
**Juridiske struktur:**



Konsernets morselskap er PSI Group ASA. Det er denne juridiske enheten som er det børsnoterte selskapet med vel 4 000 aksjonærer. PSI Group ASA er lokalisert på Rælingen og har 4 ansatte - konsernsjef, finansdirektør, controller og logistikkdirektør

Etikett-trykkeriet, PSI Production AS, er i Norge lagt ut i et eget selskap. I Sverige ligger etikett-trykkeriet som en avdeling i PSI Antonson AB.

PSI selskapene utgjør hovedvirksomheten i konsernet. SymTech selskapene er konsernets import- og distribusjonsvirksomhet, og ivaretar konsernets strategi med hensyn til kravet om direkte relasjoner til utvalgte verdensledende produsenter.

**Inntektsmodell og strategi:****Maskinvarestrategi:**

Vi skal ha direkte relasjoner og avtaler med verdensledende produsenter. Vi er største aksjonær i CashGuard AB, en av selskapets hovedleverandører.

**Programvarestrategi:**

Vi skal eie vår egen programvare. Vi skal levere egenutviklede, avanserte applikasjoner under merkevaren "SMART-Family" for hver av våre forretningsområder:

*Security Solutions*

Security Solutions for komplette styringssystemer innenfor kantombeholdning i butikk og verditransport. Følgende SMART Family applikasjoner er tilgjengelige: SMART-Cash

*Mobile Solutions*

Mobile Solutions for mobile medarbeidere innenfor transport, logistikk og produksjon. Følgende SMART Family applikasjoner er tilgjengelige: SMART-Warehouse, SMART-Trace, SMART-Sale, SMART-Service og SMART Tank

*Retail Solutions*

Retail Solutions for informasjonshåndtering i butikklokalene i dagligvare- og detaljvarehandelen. Følgende SMART Family applikasjoner er tilgjengelige: SMART-Store, SMART-Media og SMART-Scale

**Ettermarkedsstrategi:**

Vi skal levere gode serviceavtaler på maskinvare og programvare for våre kunder. Vi skal levere fordelaktige oppgraderingsavtaler på vår programvare samt verdiknøpende support- og brukerstøtteavtaler på komplette løsninger. Vi skal tilby lukrative rammeavtaler på strekkodeetiketter, forbruksvarer og annet tilbehør. Vi skal ha eierskap til verdiskapningen rundt etiketter ved å eie egne trykkerier.

**Tjenestestrategi:**

Vi skal ha, og har Skandinavias ledende tekniske kompetansesmiljø innenfor selskapets tre satsningsområder. Vi har 35 systemkonsulenter og programmerere med spisskompetanse innenfor strekkodeteknologi, datafangst, RFID, GSM/GPRS, Pocket-PC, WLAN/WWAN, butikkdataintegrasjon, forretningsforståelse og prosjektledelse.

## Hovedpunkter

- Omsetning MNOK 116,0 (117,1)
- EBITDA MNOK 4,1 (3,1)
- Resultat før skattekostnad 1,8 (1,4)

### Resultat og balanse

PSI Group ASA med datterselskaper oppnådde en omsetning på MNOK 116,0 i 3. kvartal 2005 sammenliknet med MNOK 117,1 for tilsvarende periode i 2004. Korrigert for kjøpte og solgte virksomheter og valutaendringer er det en organisk vekst på 10%.

EBITDA i 3. kvartal ble MNOK 4,1 sammenliknet med et EBITDA på MNOK 3,1 for tilsvarende periode i 2004.

Resultat før skattekostnad i 3. kvartal ble positivt med MNOK 1,8 sammenliknet med et positivt resultat før skattekostnad på MNOK 1,4 for tilsvarende periode i 2004.

Resultatet er som forventet en bedring sammenliknet med 2. kvartal 2005.

Disponible likvider (bankinnskudd + ubenyttede trekkrettigheter) utgjorde MNOK 33,7 ved utgangen av kvartalet. Egenkapitalen utgjorde MNOK 135,9 eller 42,7 % av totalkapitalen.

Kvartalsrapporten er basert på International Financial Reporting Standards (IFRS).

PSI Group ASA kjøpte Industrisystem AB med regnskapsmessig virkning fra 1. juli 2005. Tallene for dette selskapet er således inkludert i kvartalet. 60% av selskapene Init AS og Detaljkonsulentene AS ble solgt til bokført verdi med regnskapsmessig virkning 1. juli 2005. Tallene for disse selskapene er i perioden medtatt kun som en andel av resultatet under finansposter.

### Generelle kommentarer til virksomhetsområdene - segmentinformasjon

PSI endret sin segmentering fra og med 2005 til å omfatte virksomhetsområdene Mobile Solutions, Security Solutions, Retail Solutions og Distribusjonsvirksomheten. Det foreligger en viss usikkerhet knyttet til beregnede sammenligbare tall for disse virksomhetsområdene for 2004.

### Mobile Solutions

Salg av maskinvare-/programvareløsninger til bedrifter, med mobile medarbeidere, der nøyaktig og sikker datafangst, effektiv trådløs kommunikasjon og realtids integrasjon med kundens ERP/CRM systemer er ønsket.

Virksomhetsområdet har en økning i omsetning på MNOK 5,8 tilsvarende 20,9 %. Veksten tilskrives kjøpet av Industrisystem AB som i sin helhet driver virksomhet innen dette segmentet. EBITDA er tilfredsstillende og det forventer en fortsatt positiv utvikling innen dette segmentet.

### Omsetning fordelt på forretningsområde:

Tall i TNOK	2004	2005
Mobile Solutions	27 610	33 387
Security Solutions	8 270	13 156
Retail Solutions	43 312	49 428
Distribusjon	21 888	20 022
IT - Infrastruktur	15 979	0
PSI Group ASA	0	0
<b>Totalt</b>	<b>117 059</b>	<b>115 994</b>

### EBITDA fordelt på forretningsområde:

Tall i TNOK	2004	2005
Mobile Solutions	-30	2 522
Security Solutions	-1 750	-1 733
Retail Solutions	4 212	4 575
Distribusjon	1 677	7
IT - Infrastruktur	315	0
PSI Group ASA	-1 290	-1 272
<b>Totalt</b>	<b>3 135</b>	<b>4 099</b>

#### Security Solutions

Salg av maskinvare-/programvareløsninger som kontrollerer, styrer, teller og sikrer kontanter i hele kjeden fra kunden betaler til kontantene er deponert og valutert i banken.

Virksomhetsområdet har en vekst på MNOK 4,9 tilsvarende 59,1 %. Vårt datterselskap i Sverige, PSI Antonson AB startet distribusjon av CashGuard produkter fra 1.1.2005 og veksten i Security Solutions tilskrives Sverige. En har hatt en positiv erfaring med CashGuard produktene og en forventer en fortsatt positiv utvikling i Sverige med virksomhetsområdet Security Solutions. Antall fakturerte CashGuard systemer i kvartalet utgjør 89.

Antall fakturerte CashGuard systemer i Norge i kvartalet utgjør 37 i all hovedsak til Norges-Gruppen.

Resultat for Security Solutions bærer fortsatt preg av for lavt volum i det norske markedet i forhold til den organisasjon som er bygd opp.

Det forventes en økning i leveransene av CashGuard de neste kvartaler både i Norge og Sverige. Antall leverte CashGuard maskiner i 4. kvartal forventes å ligge 250 - 300 maskiner.

#### Retail Solutions

Salg av maskinvare-/programvareløsninger som styrer og effektiviserer detaljhandeldriften og optimaliserer besøket for konsumentene mht. vare- og forbrukerinformasjon, handlemønster og tidsforbruk

Vårt for tiden største virksomhetsområde leverer en relativ stabil omsetning med god inntjening. Retail Solutions forventes stabilt fremover.

Virksomhetsområdet har en vekst på MNOK 6,1 tilsvarende 14,1 %.

#### Distribusjon

SymTech selskapene i Norge, Sverige og Danmark utgjør virksomheten innenfor import og distribusjon av produkter for datafangst. Virksomhetsområdet har i perioden en om-

setning på MNOK 20,0 som er en nedgang på 8,5 % i forhold til 2004. Inntjeningen er svak og det vurderes på sikt strukturelle endringer for distribusjonsvirksomheten.

#### Geografisk

Sverige er i kvartalet igjen vårt omsetningsmessig største område. Oppkjøpet av Industrisystem AB har gitt et positivt bidrag både til omsetning og resultat i perioden og det forventes fortsatt god vekst innen Sverige fremover. Veksten i kvartalet er på 19,7 % med tilfredsstillende margin.

Danmark har en god utvikling med en vekst på 53,6 % i perioden. Lav margin og enkelte spesielle poster i perioden gir likevel et skuffende resultat.

Norge har fortsatt utfordringer knyttet til manglende salgsvolum knyttet mot Norgesgruppeavtalen som gjør at omsetning og inntjening har et betydelig forbedringspotensiale.

**Omsetning fordelt på land:**

Tall i TNOK	2004	2005
Norge	63 039	49 932
Sverige	49 925	59 772
Danmark	4 095	6 290
PSI Group ASA	0	0
<b>Totalt</b>	<b>117 059</b>	<b>115 994</b>

**EBITDA fordelt på land:**

Tall i TNOK	2004	2005
Norge	2 580	2 370
Sverige	1 528	4 066
Danmark	-316	-1 065
PSI Group ASA	-1 290	-1 272
<b>Totalt</b>	<b>3 135</b>	<b>4 099</b>

**Fordeling ansatte:**

Adm/Øk	Salg	Logistikk	Tjenester	Produksjon
32	102	17	138	26
<b>Menn</b>	<b>Kvinner</b>			
264	51			
<b>Norge</b>	<b>Sverige</b>	<b>Danmark</b>		
130	180	5		
<b>ASA</b>	<b>Mobile</b>	<b>Retail</b>	<b>Security</b>	<b>Distribusjon</b>
4	120	107	58	26

**Ansatt forhold**

Antall ansatte i konsernet er 315 ved utgangen av 3. kvartal. Det er en økning med 8 i forhold til utgangen av Q2. Endringene skyldes oppkjøpet av Industrisystemer AB, samt salget av andeler i Init AS og Detaljkonseptene AS.

**Aksjonærforhold**

Selskapet hadde pr 30. september en aksjekapital på NOK 13 382 090, fordelt på 13 382 090 aksjer, pålydende NOK 1.

Antall aksjeeiere i selskapet pr 30. september var 3 985 - ned fra 4 103 pr 30. juni 2005. De 20 største aksjonærene representerer 44,2 % av den totale aksjekapitalen - ned fra 46,1 % ved utgangen av 2. kvartal. 1 364 aksjonærer eier en børspost eller mer (500 aksjer) - til sammen 12 691 833 aksjer.

Det har i 3. kvartal vært omsatt 5 070 243 aksjer til en verdi av NOK 95 810 562, gjennom 2 545 handler. Dette gir en gjennomsnittlig aksjekurs på NOK 18,90 for 3. kvartal.

Gjennomsnittlig verdi pr handel utgjorde NOK 37 647,-.

**Fremtidsutsikter**

Det forventes et suksessivt bedret resultat for kommende kvartaler.

Oslo, 25. oktober 2005



Leif Flemming Bakke  
Styrets leder



Ivar Formo  
Styremedlem



Lars Grönberg  
Styremedlem



Kjell Rusti  
Styremedlem



Erik Pinnås  
Konsernsjef

Tall i TNOK	3. kvartal 2005	3. kvartal 2004	Pr. 3.kvartal 2005	Pr. 3.kvartal 2004	Året 2004
Driftsinntekter	115 994	117 060	398 435	424 021	551 742
Vareforbruk	64 708	71 737	231 676	264 172	341 571
Lønn og sosiale kostnader	30 758	28 275	106 679	97 137	128 036
Andre driftskostnader	16 430	13 913	51 893	46 693	63 436
Sum driftskostnader	111 895	113 925	390 248	408 002	533 043
<b>EBITDA</b>	<b>4 099</b>	<b>3 135</b>	<b>8 187</b>	<b>16 019</b>	<b>18 699</b>
Ordinære avskrivninger	1 184	1 427	3 546	6 304	5 312
EBIT	2 915	1 814	4 641	9 715	13 387
Netto finansposter	-1 135	-313	-2 173	-957	80
Gevinst ved salg virksomhet					5 091
Resultat før skattekostnad	1 780	1 395	2 468	8 757	18 558
Skattekostnad	-498	-222	-691	-2 452	17 560
<b>RESULTAT NETTO</b>	<b>1 282</b>	<b>1 173</b>	<b>1 777</b>	<b>6 305</b>	<b>36 118</b>
Resultat pr. aksje					
Antall aksjer registrert	13 382 090	129 027 447	13 382 090	129 027 447	129 027 447
Resultat pr. aksje	0,111	0,004	0,148	0,049	0,280
Antall aksjer fullt utvannet	13 493 757	132 310 780	13 493 757	132 310 780	132 310 780
Resultat pr. aksje fullt utvannet	0,110	0,004	0,147	0,048	0,273
EBITDA pr. aksje	0,306	0,025	0,612	0,124	0,145

Tall i TNOK	3. kvartal 2005	3. kvartal 2004	1.07.2005
<b>EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	33 914	21 569	35 133
Goodwill, rettigheter	33 527	19 598	30 775
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>67 441</b>	<b>41 167</b>	<b>65 908</b>
Driftsløsøre, transp, inventar	16 838	19 051	17 119
Andre anleggsmidler	0	0	0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>84 278</b>	<b>60 219</b>	<b>83 027</b>
Varer	67 618	54 529	68 177
Aksjer	57 259	32 675	58 040
Kundefordringer	88 447	80 066	80 795
Forskuddsbetalte kostnader	6 641	7 576	8 050
Andre fordringer	5 530	6 577	4 121
Sum fordringer	100 618	94 219	92 966
Bankinnskudd o.l.	8 223	8 615	8 280
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>233 718</b>	<b>190 038</b>	<b>227 463</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>317 996</b>	<b>250 257</b>	<b>310 490</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
Selskapskapital	13 382	12 903	12 886
Egne aksjer	-83	0	-83
Annen egenkapital	122 619	81 838	120 507
<b>Sum egenkapital</b>	<b>135 918</b>	<b>94 741</b>	<b>133 310</b>
Langsiktig rentebærende gjeld	69 366	38 778	54 737
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>69 366</b>	<b>38 778</b>	<b>54 737</b>
Kortsiktig rentebærende gjeld	20 526	19 219	26 347
Leverandørgjeld	44 080	49 402	48 902
Betalbar skatt	42	211	607
Offentlige avgifter	11 903	11 272	4 208
Annen kortsiktig gjeld	36 161	36 634	42 379
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>112 712</b>	<b>116 738</b>	<b>122 443</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>182 078</b>	<b>155 515</b>	<b>177 180</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>317 996</b>	<b>250 257</b>	<b>310 490</b>

<b>Tall i TNOK</b>	<b>3. kvartal 2005</b>	<b>3. kvartal 2004</b>
Ordinært resultat før skatt	1 780	792
Betalte skatter	-	-62
Ordinære avskrivninger	1 184	2 137
Endring i varer	-2 970	-4 792
Endring i kundefordringer	-2 655	-767
Endring i leverandørgjeld	-5 140	738
Endring i andre tidsavgrensingsposter	1 561	-6 186
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-6 240</b>	<b>-8 141</b>
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-554	-348
Utbetaling ved kjøp av aksjer CG aksjer	-	-1 134
Kontanteffekt ved salg av Detaljkons og Init	4 219	
Kontanteffekt ved kjøp av Industrisystem	320	
Kontanteffekt øvrige aksjer dvs. butikksupp og Prodata	-1 730	
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>2 255</b>	<b>-1 482</b>
Endring i langsiktig gjeld	9 748	-1 672
Endring i kassekreditt	-5 821	3 251
Cash innbetaling fra ansatteopsjoner		
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>3 927</b>	<b>1 579</b>
Effekt av valutakursendringer		
Netto endring i likvider	-57	-8 045
Kontanter og kontantvivalenter ved periodens begynnelse	8 280	16 599
<b>Kontanter og kontantvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>8 223</b>	<b>8 554</b>

Tall i TNOK	Akk. Pr. Q3 2005	Akk. Pr. Q3 2004	Året 2004
<b>Egenkapital IB</b>	<b>150 780</b>	<b>83 899</b>	<b>83 899</b>
<i>Endring under perioden;</i>			
Emisjon ISAB	7 994		
Emisjon		2 599	2 599
Emisjonskostnader		-237	-237
Økning aksjekapital opsjon ansatte	862	817	817
<u>Direkteføringer mot EK</u>			
Verdivurdering aksjer ihht. IFRS	-21 520		
Effekt av regnskapsføring opsjoner (IFRS)			523
Opsjoner ansatte, via egne aksjer	-1 153		
Omregningsdifferanse	-2 822	-455	-670
Periodens resultat	1 777	8 118	36 118
<b>Egenkapital UB</b>	<b>135 918</b>	<b>94 741</b>	<b>123 049</b>

Nr.	Navn	Statsborger	Beholdning	Andel
1	Pinnås Eiendom AS	Norge	1 857 659	14,3 %
2	Nordicgate Investment AS	Norge	425 496	4,1 %
3	Skagen Vekst	Norge	400 000	3,3 %
4	K Jareholt AB	Sverige	389 079	3,2 %
5	Toluma AS	Norge	330 000	2,5 %
6	Terra Vekst	Norge	306 000	2,3 %
7	Bjørn M. Rustad	Norge	300 000	2,0 %
8	JPMorgan Chase Bank	Storbritannia	283 851	1,9 %
9	Probitas Holding AS	Norge	223 685	1,7 %
10	Jørgen Waaler	Norge	170 000	1,3 %
11	Harald Berntsen	Norge	169 975	1,2 %
12	Jan Ring	Norge	160 000	1,1 %
13	Tom Terjesen	Saudi-Arabia	146 000	1,0 %
14	Lasse Bjørnerud	Norge	145 825	1,0 %
15	Delphi Vekst	Norge	135 000	1,0 %
16	Christen Sveaas	Norge	105 501	1,0 %
17	Stig Andersen	Norge	100 000	0,8 %
18	Terje Pinnås	Norge	96 912	0,8 %
19	Gunnar Gammelsrød	Norge	87 160	0,7 %
20	Tom Olav Østgaard	Norge	84 000	0,6 %
<b>Sum 20 største aksjonærer</b>			<b>5 916 143</b>	<b>44,21 %</b>
<b>Sum 3965 øvrige aksjonærer</b>			<b>7 465 947</b>	<b>55,79 %</b>
<b>Sum alle 3985 aksjonærer</b>			<b>13 382 090</b>	<b>100,00 %</b>



**Erik Pinnås  
Konsernsjef  
PSI Group ASA**

Pinnås har jobbet som servicetekniker for Scanvekt-Antonson AS, selger i Pinnås System AS, salgssjef i UBI AS. Pinnås etablerte Pinnås System Industri i 1993. Daglig leder av PSI-konsernet fra 1997.



**Jørgen Waaler  
Visekonsernsjef  
PSI Group ASA og  
Adm.dir PSI Systems AS**

Waaler er utdannet siviløkonom og MBA fra University of Wyoming 1983. Waaler har jobbet som IT-sjef i Fabritius AS, adm.dir Norsk Computer Industri AS, salgssjef i Norsk Data AS, adm. dir. i European Trading Corporation AS, konsernsjef i iGroup ASA. CFO i PSI Group frem til 2004.



**Asgaut Moe  
Finansdirektør  
PSI Group ASA**

Moe er utdannet revisor ved skatsetatskolen i Oslo med spesialfag i skatterett fra Universitetet i Oslo og et halvårsstudie i økonomisk kriminalitet ved politihøgskolen i Oslo. Moe har jobbet som spesialrevisor ved Skattedirektorat og fylkesskattekontor og økonomisjef i PSI-konsernet frem til 2004



**Göran Ohls  
VD PSI Antonson AB**

Ohls er siviløkonom fra universitet i Gøteborg. Ohls har jobbet som økonomisjef i Tiger of Sweden, Palpax AB, VD i Akribi Print AB og VD og konsernsjef for Antonson Gruppen.



**PSI Group ASA (hovedkontor)**

Slynga 10, 2005 Rælingen  
Postboks 134, 2011 Strømmen  
Tlf.: +47 63 83 58 00  
E-mail: info@psigroup.no  
Web: www.psigroup.no



**PSI Finance AS**

Slynga 10, 2005 Rælingen  
Postboks 134, 2011 Strømmen  
Tlf.: +47 63 83 58 00  
E-mail: psi@psi.no



**PSI Production AS**

Linstad Vestre, 2310 Stange



**SymTech Nordic AS**

Ulvenveien 90B, 0581 Oslo  
Tlf.: +47 64 00 68 00  
E-mail: post@symtech.no  
Web: www.symtech.no



**SymTech Nordic AB**

Enhagsslangan 2, 18740 Täby  
Tlf.: +46 85 44 73 230  
E-mail: info@symtech.se



**SymTech Nordic Aps**

Center Boulevard 5, 2300  
København  
Tlf.: +45 36 94 46 14  
E-mail: salg@symtech.dk



**PSI Systems AS**

Slynga 10, 2005 Rælingen  
Postboks 134, 2011 Strømmen  
Tlf.: +47 63 83 58 00  
E-mail: psi@psi.no  
Web: www.psisystems.no

*Avdeling Østfold*

Storveien 9, Postboks 139,  
1624 Gressvik  
Tlf.: +47 69 32 96 20

*Avdeling Asker*

Postboks 164, Billingstadsletta 91  
1376 Billingstad  
Tlf.: +47 66 77 22 83



**PSI Antonson AB**

Johannefredsgatan 2  
Postboks 275, 431 24 Mølnadal  
Tlf.: +46 31 706 80 00  
E-mail: info@antonson.se  
Web: www.antonson.se

*Avdeling Ørebro*

Pappersbruksallén 22,  
702 15 Ørebro  
Tlf.: +46 19 16 62 80

*Avdeling Stockholm*

Finlandsgatan 16, 164 74 Kista  
Tlf.: +46 31 706 80 00

*Avdeling Malmö*

Skiffervägen 12, 224 78 Lund  
Tlf.: +46 46 23 54 80

*Avdeling Karlstad*

Nyängsvägen, 664 34 Grums



**Kjell Jareholt (49 år),  
VD PSI Industrisystem AB**

Jareholt er utdannet siviløkonom og har kompetanse innen produksjonsøkonomi, logistikk og lager/distribusjon. Han har i en årrekke jobbet som Controller, IT-sjef og Logistikk-sjef i gullsmedfirmaet GAB. I 1992 grunnla Jareholt Industrisystem AB, som han har vært styreleder og VD for frem til juni 2005.



**Jan Gulbrandsen  
Adm.dir SymTech Nordic**

Gulbrandsen har en bachelorgrad i markedsføring fra Norges Markedshøyskole i 1983. Gulbrandsen har jobbet som markedsjef og senere divisjonssjef i Agfa-Gevaert AS, salgsdirektør og divisjonsdirektør Mobile Communication i Stento ASA og General Manager Wireless Solutions i Zenitel AS.



**PSI Industrisystem AB**

Karlskoga (hovedkontor og regionkontor)  
Badstugatan 40, 691 32 Karlskoga  
Tel: +46 586 638 42  
E-mail: info@isab.se  
Web: www.isab.se

**Avdeling Gøteborg**

Gullbergs Strandgatan 8, II,  
411 04 Gøteborg  
Tlf.: +46 31 792 83 01

**Stockholm og Luleå**

Vendevägen 89, 182 15 Danderyd  
Tlf.: +46 8 555 257 00

**Avdeling Malmø**

Propellergatan 1, 211 19 Malmø  
Tlf.: +46 40 691 35 37

**Trondheim**

**Hamar  
Stange**

**Bergen**

**Rælingen  
Oslo**

**Stavanger**

**Porsgrunn**

**Fredrikstad**

**Kristiansand**

**København**

**Kirkenes**

**Tromsø**

**Bodø**

**Luleå**

**Umeå**

**Sundsvall**

**Grums**

**Stockholm**

**Ørebro**

**Karlskoga  
Gøteborg**

**Lund**

**Design, Layout og Produksjon:**  
Odd Øyvind Flatgård, PSI Systems AS, Rælingen

**Foto:**  
Fotograf Kirsten Sjøwall, Oslo - Lederbilder  
Fotograf Ketil Meyer, Oslo - Ansattbilder  
Ann-Marie Grönberg, London - Lederbilde av Lars Grönberg  
Ateljé Klang, Gøteborg - Lederbilde av Göran Ohls  
Odd Øyvind Flatgård, PSI Systems AS, Rælingen - Hovedkontor PSI Group ASA

3. kvartal 2005



**PSI Group ASA**

Slynga 10, Postboks 134, 2011 Strømmen

Tlf.: 63 83 58 00 - Fax: 63 83 58 01

E-mail: [psi@psi.no](mailto:psi@psi.no) - Web: [www.psi.no](http://www.psi.no)